

UTILITĂȚI PUBLICE - GOSPODĂRIA COMUNALĂ S.R.L
Cernavodă, Str.Prelungirea Seimeni, nr.25,(Cam 1) Cod 905200, Județul Constanța CUI:30860945, Nr.Registru
Comerțului: J13/2379/2012
Telefon: (00 4) 0241 487 161, Fax: (00 4) 0241 487 161
Mail: utilitati.cernavoda@yahoo.com

RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA SOCIETĂȚII UTILITATI PUBLICE-GOSPODARIA COMUNALA SRL PE ANUL 2024

1. CADRUL LEGAL

Prezentul Raport de Activitate a fost elaborat în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice modificata și completata cu Legea nr.111/27.05.2016;

Hotararea de Guvern nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;

Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilitati publice, modificata si completata;

Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale, republicata si modificata;

2. PREZENTAREA GENERALA

Societatea "Utilități Publice-Gospodăria Comunală" S.R.L este persoană juridică română, cu capital social deținut integral de UAT-Cernavoda, are sediul în Cernavoda, str. Prelungirea Seimeni nr. 25 și este înmatriculată la Registrul Comerțului sub numărul J13/2379/2012, cod unic de înregistrare fiscală 30860945 și atribut fiscal RO.

Societatea "Utilități Publice-Gospodăria Comunală" S.R.L a fost înființată ca societate comercială cu raspundere limitata de Consiliul Local Cernavoda prin HCL nr 81 în data de 27.08.2012 cu mai multi asociati, Consiliul Local Rasova, Consiliul Local Saligny, Consiliul Local Seimeni si Consiliul Local Topalu cu un capital social de 7.258.000 lei, având ca obiect principal de activitate "colectarea deseurilor nepericuloase".

Societatea este operator licențiat în domeniul serviciilor publice de salubritate prin Ordin emis de Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice nr. 17/22.01.2025, Licenta clasa 3 nr 7045, detine contractul de delegare prin atribuire directa, nr 16.506/30.04.2024 si contractul de delegare nr. 36401/2014 pentru

administrarea domeniului public și privat al orașului, ambele încheiate cu Unitatea Administrativ Teritorială Cernavoda.

Principalele activități ale societății constau în:

a) colectarea separată și transportul separat al deșeurilor menajere și al deșeurilor similare provenite din activitatea agenților economici, din industrie și instituții, inclusiv fracții colectate separat;

b) colectarea și transportul deșeurilor provenite din locuințe, generate de activități de reamenajare și reabilitare interioară și/sau exterioară a acestora;

c) sortarea deșeurilor municipale și deșeurilor similare în stația de sortare;

d) măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice;

f) curățarea și transportul zăpezii de pe căile destinate accesului pietonal și a rigolelor, menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau îngheț;

Delegarea de gestiune prin atribuire directă a serviciului de întreținere a spațiilor verzi din orașul nostru presupune următoarele lucrări: toaletari, cosit, taieri de corectie la arbusti, tuns gard viu, întreținere și amenajare spații verzi existente, scuaruri, ecologizare și igienizare spații verzi, precum și orice alte activități în legătură cu operațiunile enumerate.

Prin același contract de delegare prin atribuire directă nr. 36401/2014 desfășurăm și activități de întreținere, reparații și amenajare de locuri de joacă, mobilier urban, întreținere carosabil și trotuare, reparații clădiri ce aparțin UAT Cernavoda.

Societatea desfășoară și activități auxiliare către TERTI dintre care enumerăm:

- Activități de vidanajare;
- Transporturi rutiere de mărfuri și persoane;

Societatea "Utilități Publice-Gospodăria Comunală" SRL asigură permanent curățarea căilor publice pe bază de grafice și programe zilnice de lucru. În perioada de iarnă se efectuează curățarea permanentă a căilor de acces prin lucrări specifice de îndepărtare a zăpezii, a gheții și de combatere a poleiului în scopul asigurării circulației pietonale în condiții de siguranță.

Puncte de lucru:

- Stația de sortare situată pe DJ 223
- Sera de flori situată pe str. Prel. Seimeni
- Atelier tamplarie situat în str. Calarasi
- Obiectiv Astaldi- depozitare deseuri vegetale

3. **CAPITALUL SOCIAL** în valoare de 7.258.000 lei, împărțit în 7.258 părți sociale în valoare nominală de 1.000 lei fiecare a suferit modificări în trim. I 2024 astfel ca, până la 06.02.2024, părțile sociale subscrise au fost deținute de UAT-urile membre ale Asociației Pentru Dezvoltarea Zonei Cernavoda, după cum urmează:

| Actionar | Parti sociale | Capital social | % |
|---------------------------|---------------|----------------|---------|
| Consiliul local Cernavoda | 7.245 | 7.245.000 | 99,8208 |
| Consiliul local Seimeni | 1 | 1.000 | 0,0138 |
| Consiliul local Saligny | 1 | 1.000 | 0,0138 |
| Consiliul local Rasova | 1 | 1.000 | 0,0138 |
| Consiliul local Topalu | 10 | 10.000 | 0,1378 |
| Total | 7.258 | 7.258.000 | 100 |

Organul de conducere si control a fost Adunarea Generala a Actionarilor, reprezentată de: Consiliul Local Cernavoda, Consiliul Local Seimeni, Consiliul Local Saligny, Consiliul Local Rasova si Consiliul local Topalu.

Prin Hotararea Consiliului local Cernavoda nr. 263/17.12.2020, domnul Turcu Adrian Florin a fost desemnat presedintele Adunarii Generale a Asociatilor, iar prin HCL nr.259/30.09.2021 au fost desemnati membrii Consiliului de Administratie din randul carora, doamna Cocor Iuliana Laura a fost numita presedinte, iar domnul Ciulei George a fost numit directorul general societatii.

4. MODIFICĂRI STRATEGICE

Incepand cu data mentionata anterior, prin HCL nr. 43/06.02.2024 UAT Cernavoda a preluat partile sociale de la cele patru UAT-uri devenind Asociat Unic, ca urmare transmiterii partilor sociale ale acestora Oraşului Cernavoda, în urma retragerii lor din calitatea de asociati ai societăţii "Utilităţi Publice-Gospodăria Comunala" SRL.

Capitalul social in valoare de 7.258.000 lei apartine integral Autoritatii Publice Tutelare respectiv, Consiliului Local Cernavoda in calitate de Asociat Unic.

În anul 2024 la nivelul societăţii UTILITATI PUBLICE-GOSPODARIA COMUNALA SRL, au survenit modificari si in componenta Consiliului de Administratie:

- Cocor Laura Iuliana;
- Miesz Diana Alina;
- Ciulei George;
- Radulescu Lucian;
- Bone Paul

La nivelul societatii structura decizionala este reprezentata de Adunarea Generala a Asociatilor si un Consiliu de Administratie al carui presedinte a fost Cocor Laura Iuliana si membrii: Ciulei George(ian-mai 2024), Radulescu Lucian (mai-dec 2024), Miesz Diana Alina si Bone Paul.

Activitatea societatii s-a desfasurat in perioada ianuarie-decembrie cu un numar mediu de 211 angajati.

5. EVOLUTIA PERFORMANTELOR ECONOMICE, REDUCEREA ARIERATELOR

În anul 2024 societatea noastră a previzionat venituri în suma de 18.085 mii lei și a realizat venituri totale de 18.157,75 mii lei. Volumul cheltuielilor este mai mic decât volumul veniturilor realizând un profit de 49,68 mii lei.

Este de menționat că în anul 2024 au fost decontate și încasate lucrări executate în anul 2023 în valoare de cca. 1.400 mii lei, lucrări de întreținere și reparații străzi.

Cifra de afaceri reprezintă 100,4 % din veniturile aprobate în bugetul de venituri și cheltuieli.

Rezultatul exercitiului financiar în 2024

Venituri totale : 18.157.749 lei

Cheltuieli totale: 18.108.068 lei

Profit 49.681 lei

În ceea ce privește reducerea arieratelor acestea rămân în continuare marea provocare pentru societate. Este dezamăgitor că procesul pentru atingerea țintei de reducere a arieratelor pentru anul 2024 a fost nesemnificativ. Neîndeplinirea sa arată ineficiența serviciului Juridic-recuperari create din cadrul societății, astfel încât nivelul arieratelor să urmeze o tendință graduală de reducere.

Plățile restante constau în:

- Depozitarea deșeurilor la depozitul DDMI Ovidiu și contribuția pentru economia circulară achitată de Primăria Orașului Cernavoda și refacturată către societate. La finele anului 2024 societatea înregistrează o datorie pentru această activitate de 1.456,43 mii lei.

- Graficul de esalonare a datoriilor către Bugetul consolidat al Statului, dobânzile și penalitățile aferente Deciziei de înlesnire la plata a datoriilor, la sfârșitul anului 2024 sunt în cuantum de 3.194,500 mii lei, suma ce trebuie achitată într-o perioadă mai mare de un an.

Pastrarea coeficientului de reclamații privind prestarea serviciilor de colectare a deșeurilor municipale este sub 1 %

Pentru realizarea misiunii Utilității Publice-Gospodăria Comunală SRL, echipa managerială a avut în vedere următoarele direcții:

- eficiență economică, modernizarea și îmbunătățirea serviciului,
- orientarea către client,
- grija pentru mediu.

Prin strategia locală se urmărește:

- Schimbarea mentalității privind colectarea deșeurilor în fiecare gospodărie, prin implicarea populației în respectarea reglementărilor și cerințelor legale privind colectarea, sortarea, valorificarea și eliminarea deșeurilor;

- Îmbunătățirea infrastructurii în vederea gestionării integrate a deșeurilor, care va asigura un nivel corespunzător de protecție a mediului și a sănătății populației;

- Precolectarea diferențiată la punctele de colectare și activitățile de reciclare a deșeurilor de ambalaje, vizează următoarele aspecte:

a) Eliminarea deșeurilor de către generatori pe fracții reciclabile (hârtie, carton, sticlă, metale, plastic) în containere speciale, preluarea și transportul acestora selectiv care va schimba nu doar practica populației privind deșeurile ci și adoptarea unui comportament eco civic conștient;

b) Populația va trebui să fie informată și să se conformeze noilor practici, chiar dacă acestea vor presupune cheltuieli suplimentare pentru bugetul familiei;

c) Prin acțiuni de educare, locuitorii orasului vor fi informați asupra practicilor legate de colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor punându-se accent pe implicarea activă a acestora.

Principiile care stau la baza organizării și funcționării serviciului public de salubritate:

- îmbunătățirea permanentă a nivelului calitativ al serviciilor prestate;
- menținerea încrederii beneficiarilor serviciilor publice de salubritate;
- promptitudinea în afacerile încheiate și respectarea termenilor contractuali;
- dezvoltarea durabilă;

Obiective urmărite:

- îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- susținerea dezvoltării economico-sociale a localității;
- promovarea calității și eficienței serviciului de salubritate;
- dezvoltarea durabilă a serviciului de salubritate;
- protecția și conservarea mediului înconjurător și a sănătății populației;
- consultarea cu utilizatorii serviciului de salubritate, în vederea stabilirii politicilor

și strategiilor locale și regionale în domeniu;

- informarea periodică a utilizatorilor asupra politicilor de dezvoltare a serviciului de salubritate, precum și asupra necesității instituirii unor taxe speciale;

Obiective generale

- ✓ îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- ✓ susținerea dezvoltării economico-sociale a localității;
- ✓ promovarea calității și eficienței serviciului de salubritate;
- ✓ promovarea programelor de dezvoltare și reabilitare a sistemului de salubritate, pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuală a investițiilor;
- ✓ protecția și conservarea mediului înconjurător și a sănătății populației;
- ✓ respectarea cerințelor din legislația privind protecția mediului referitoare la salubritate;

Obiectivele strategice

✓ Eficiența economică - optimizarea permanentă a costurilor de exploatare astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de beneficiari să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;

- ✓ Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor - optimizarea sistemului de colectare și transport prin continuarea investițiilor în utilaje performante;
- ✓ Obținerea unei marje optime de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății cât și stimularea personalului;
- ✓ Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului, luând în considerare și gradul de suportabilitate a populației;
- ✓ Orientarea către client - preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarilor și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;

6. POLITICILE ECONOMICE ȘI SOCIALE IMPLEMENTATE DE UTILITATI PUBLICE-GOSPODARIA COMUNALA S.R.L.

Având ca obiectiv intrarea în categoria societăților profitabile, "Utilitati Publice-Gospodaria Comunala" S.R.L. a aplicat o serie de măsuri economice și sociale cu sprijinul și sub îndrumarea autorității publice locale. Putem vorbi aici de punerea în practică a unor programe de lucrări cu impact direct asupra creșterii performanțelor economice ale societății.

În baza contractelor de delegare societatea noastră execută diverse lucrări pe domeniul public și privat al orașului, dar realizează și venituri extrabugetare din lucrări executate către terți.

Societatea UTILITĂȚI PUBLICE - GOSPODĂRIA COMUNALĂ S.R.L. asigură permanent curățarea căilor publice pe bază de grafice și programe zilnice de lucru, această activitate constând în măturarea manuală și mecanizată. În perioada de iarnă se efectuează curățarea permanentă și transportul zăpezii de pe căile pietonale prin lucrări specifice de îndepărtare a zăpezii, a gheții și de combatere a poleiului în scopul asigurării circulației pietonale în condiții de siguranță.

În cadrul celui de-al doilea contract de delegare, societatea se ocupă de întreținerea și înfrumusețarea parcurilor și grădinilor publice dar și de întreținerea și reparația de drumuri, trotuare, marcaje rutiere, indicatoare și semne de circulație, lucrări de reparații interioare la imobilele aparținând UAT-ului Cernavoda, etc.

Alte activități desfășurate în cadrul societății sunt: vidanjări la persoane fizice și juridice conform contractelor în derulare, dar și solicitări ocazionale, transport persoane (sportivi, Casa de Cultură și alte entități), montat indicatoare rutiere, montat și demontat limitatoare de viteză, montat/inlocuit cosuri de gunoi stradale, închirieri de mijloace de transport și utilaje specifice, activitate de întreținere și reparare a utilajelor din dotare, recuperarea materialelor reciclabile sortate, etc.

Trebuie remarcat faptul că, pe domeniul salubrității este necesară o conștientizare a populației în sensul de a înțelege necesitatea contractării și plății serviciului de colectare a

deșeurilor menajere dar și selectarea și depozitarea acestora în locurile special amenajate. Cu toate încercările de reducere a costurilor, acestea rămân în continuare foarte mari, în principal datorită transportului deșeurilor menajere la groapa ecologică de la Ovidiu.

În vederea îmbunătățirii rezultatului contabil și a diminuării categoriilor de cheltuieli, conducerea societății își propune :

- Reanalizarea tuturor contractelor de salubritate în ceea ce privește creșterea reală a gradului de contractare;
- Analizarea trimestrială a veniturilor și a cheltuielilor pe fiecare categorie de activitate cu încadrarea în sumele bugetate;
- Acoperirea pierderilor prin găsirea de noi surse de venit, respectiv executarea de lucrări la mai mulți clienți, atât persoane fizice cât și juridice.

7. DECLARAȚIA DE MISIUNE

Principiile de bază ale societății noastre sunt:

- orientarea întregii activități către satisfacerea cerințelor explicite și implicite ale clienților prin oferirea de servicii de calitate la prețuri concurențiale, în condițiile respectării cerințelor legale și de reglementare;
- tratarea cu seriozitate a tuturor relațiilor de colaborare cu toate părțile interesate în vederea unei bune desfășurări a activităților;
- obținerea unei imagini excelente dovedite prin profesionalism și relații optime de comunicare cu furnizorii și clienții;
- desfășurarea activității astfel încât să se prevină poluarea mediului înconjurător;

Condiția de bază pentru ca aceste principii să devină realitate, este respectarea cerințelor sistemului de management al Calității, Mediului și Securității și Sănătății ocupationale implementat în organizația noastră, conform standardelor SR EN ISO 9001 : 2015, SR EN ISO 14001: 2015 și SR EN ISO 45001:2018 .

8. OBIECTIVE STRATEGICE

Pentru realizarea misiunii, societatea Utilități Publice-Gospodăria Comunală SRL. își propune următoarele obiective strategice, având în vedere principalele direcții:

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

- Modernizarea gestionării deșeurilor menajere în beneficiul populației și al mediului din aria de operare, în scopul îndeplinirii obligațiilor;
- Asigurarea dezvoltării durabile a societății;
- Extinderea ariei de operare prin acționarea în zone noi ale orașului (Via verde, intrări-iesiri în și din localitate, etc).
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.

Orientarea catre client

- Activitatea si atitudinea salariatilor societatii trebuie sa aiba in centrul atentiei clientul;
- Preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de incredere al clientilor si pentru asigurarea unei transparente legata de actiunile intreprinse;
- Îmbunatatirea calitatii vietii populatiei din zona deservita, prin asigurarea permanenta a serviciilor oferite de catre societatea noastra;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu si la pericolele deversarii anumitor substante in mediul natural.

Eficienta economica

- Optimizarea permanenta a costurilor de productie si de logistica astfel incat atingerea performantelor dorite si a nivelului serviciilor cerute de consumatori sa se realizeze cu costuri minime pentru acestia;
- Respectarea strategiei de tarificare, astfel incat sa se asigure autofinantarea costurilor de exploatare, modernizare si dezvoltare, conform principiului eficientei costului si a calitatii maxime in functionare luand in considerare si gradul de suportabilitate al populatiei;
- Monitorizarea permanenta a costurilor de operare si reducerea acestora;
- Obținerea unei marje optimale de profit, care să permită dezvoltarea în continuare a activităților și stimularea personalului.

În anul 2024 intreaga activitate a societatii a fost directionata pe asigurarea serviciilor de utilitate publica, respectiv lucrari de intretinere, administrare si exploatare a drumurilor privind executarea de lucrari.

Activitățile comerciale includ toate procesele relaționate cu facturarea și încasarea serviciului prestat către agenți economici și consumatori casnici în Orasul Cernavoda

Situația contractelor pe categorii de clienți la 31.12.2024, se prezintă astfel:

| | Nr contracte | Nr. persoane | Volum (to)/an |
|--------------------|--------------|--------------|---------------|
| Persoane fizice | 7.500 | 11.900 | 3.665 |
| Agenți economici | 318 | - | 2.654 |
| Institutii publice | 16 | - | 322 |

Este de mentionat faptul ca in anul 2024 s-au incheiat un numar de 129 de contracte cu persoanele fizice, 52 contracte cu persoane juridice si nu au fost intocmite dosare de executare pentru debitori.

Nu au fost inregistrate reclamatii privind serviciile delegate si toti indicatorii prevazuti in contractul de delegare a unor activitati din cadrul serviciului de salubritate au fost indepliniti.

9. CONCLUZII

Politica de acționariat urmărește dezvoltarea Societății prin realizarea obiectivelor strategice cu respectarea viziunii și principalelor direcții strategice având ca scop primordial atingerea obiectivelor și a criteriilor de performanță stabilite conform Ordonanței 109/2011, a contractelor de delegare prin încredințare directă a serviciului de salubritate în Orasul Cernavoda și modernizarea sistemului de colectare separată a deșeurilor.

În indicatorii de performanță ai directorului general și ai membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație stabiliți în contractele de mandat sunt transpuse obiectivele strategice ale societății și obiectivele specifice din planul de administrare pentru îndeplinirea strategiei de administrare pe durata mandatului.

Contractul de mandat ale directorului general are ca obiect organizarea, conducerea și gestionarea activităților societății și respectiv asigurarea managementului logistic și managementului operațional al producției pe baza indicatorilor cheie de performanță.

Strategia Societății "Utilități Publice-Gospodăria Comunală" SRL are la bază viziunea echipei manageriale asupra perspectivelor de evoluție ale Societății, fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare inițiate în ultimii ani. În același timp, strategia reflectă politica generală a Consiliului de Administrație și anume aceea de a consolida poziția de lider a Societății "Utilități Publice-Gospodăria Comunală" SRL în raport cu celelalte companii de profil similar din județul nostru și de a continua să fie un factor de stabilitate pentru angajații săi și totodată pentru cetățeni.

Politicile economice ale Societății "Utilități Publice-Gospodăria Comunală" SRL sunt îndreptate spre atingerea obiectivelor strategice de optimizare a profitului și de control al costurilor.

Ca urmare a politicii și strategiei promovate de către directorul general și activității decizionale a Consiliului de Administrație, pentru anul 2024 au fost îndepliniți indicatorii de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale directorului general și membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație.

Presedintele Consiliului de Administratie,
BELC MARIUS CĂLIN



Director General,
CRĂINEI GEORGE

